

RAPPORT uitgebracht aan

de Raad van Toezicht van de  
Reformatorisch Maatschappelijke Unie  
Plesmanstraat 68  
3905 KZ VEENENDAAL

inzake jaarrekening 2021

 **acconnavm**  
adviseurs en accountants  
[www.acconnavm.nl](http://www.acconnavm.nl)

Plesmanstraat 64  
Postbus 888  
3900 AW VEENENDAAL  
T (0318) 559 559

**INHOUDSOPGAVE**

**Blz.**

**RAPPORT**

Bestuursverslag

2

Organisatiestructuur

4

**JAARSTUKKEN 2021**

**Jaarrekening**

Balans per 31 december 2021

8

Rekening van baten en lasten over 2021

10

Kasstroomoverzicht 2021

11

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021

Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling

12

Toelichting op de balans

14

Toelichting op de rekening van baten en lasten

17

Samenstellingsverklaring

20

 **Yacconnavm**  
adviseurs en accountants  
[www.yacconnavm.nl](http://www.yacconnavm.nl)

Plesmanstraat 64  
Postbus 888  
3900 AW VEENENDAAL  
T (0318) 559 559

Raad van Toezicht van de  
Reformatorisch Maatschappelijke Unie  
Plesmanstraat 68  
3905 KZ VEENENDAAL

Veenendaal, 21 maart 2022

Geachte Raad van Toezicht,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van de Reformatorisch Maatschappelijke Unie te Veenendaal, door een accountant laten samenstellen. In dit rapport treft u de jaarrekening aan.

## **ALGEMEEN**

### **Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2020**

De jaarrekening 2020 is vastgesteld in de ledenvergadering van 4 juni 2021 waarbij tevens decharge aan het bestuur is verleend.

### **Statutenwijziging**

Op 28 mei 2008 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden. Daarbij zijn de toezichthoudende taken toegekend aan de Raad van Toezicht. De bestuurlijke taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn toegekend aan de Raad van Bestuur. Op 4 juni 2021 is een aanvullende wijziging van de statuten voorgesteld. Naar verwachting zal deze wijziging in 2022 gerealiseerd worden.

### **Personeel**

Bij de Reformatorisch Maatschappelijke Unie waren in 2021 20,4 fte personeelsleden werkzaam (2020: 22,3).

 **acconnavm**  
adviseurs en accountants  
[www.acconnavm.nl](http://www.acconnavm.nl)  
Plesmanstraat 64  
Postbus 888  
3900 AW VEENENDAAL  
T (0318) 559 559

## BESTUURSVERSLAG

Het jaar 2021 kenmerkte zich wederom als een nationaal en mondiaal crisisjaar wat maakte dat de focus van het RMU-werk verlegd moest worden. Bijeenkomsten en ontmoetingsmomenten met het Intern Netwerk zijn vanaf begin 2021 geannuleerd. Daarvoor in de plaats is volop gewerkt aan digitale ontmoetingsmomenten via webinars en livestreams. Op die manier is alsnog gewerkt aan de eerder gestelde vier strategische doelen:

### Werk & identiteit

De RMU biedt toerusting op het snijvlak van christen zijn in werk en onderneming. Dat doen we door na te denken en te spreken over maatschappelijke en principiële en ethische onderwerpen, over hoe we invulling geven aan de opdracht van God, door goed rentmeesterschap op de werkvloer in praktijk te brengen en onze naasten met respect te behandelen. Ook faciliteren we ontmoetingen voor mensen die als christen willen fungeren in de maatschappij.

### Samenwerking

De RMU stimuleert de samenwerking tussen werknemers en werkgevers. Dat doet de RMU door constructief standpunten te vormen op het gebied van arbeidsvoorwaarden en het streven om conflicten en meningsverschillen in goed overleg op te lossen. Daartoe opereert de RMU vanuit het harmoniemodel. De RMU geeft hier ook inhoud aan door zowel werkgevers als werknemers lid te laten zijn. Daarnaast delen we kennis en doen we onderzoek in samenwerking met partners om nieuwe kennis op te doen.

### Dienstverlening

De RMU staat klaar voor individuele en collectieve leden. Juist ook in ondersteuning op het gebied van principiële en ethische kwesties rond arbeid en beroep. De juristen van de RMU helpen en adviseren ondernemers, werknemers en ondernemingsraden vanuit juridische kennis en coaching. Daarnaast ontwikkelen, verbinden en verspreiden we kennis over arbeid, beroep & onderneming.

### Maatschappelijke vertegenwoordiging

De RMU is een (netwerk)organisatie die een publieke stem geeft aan de belangen van de werkende professional, gebaseerd op een christelijke identiteit. Dat wordt gedaan door het verspreiden van maatschappelijke, sociale en/of economische belangen in overlegorganen en door de formuleringen in de arbeidsvoorwaarden. Via digitale kanalen en door fysieke bijeenkomsten en besprekingen bereiken we onze doelgroepen om te horen wat hun belangen zijn en inhoudelijke zaken te delen.

## Bestuurssamenstelling

De heer drs. J. (Jan) Kloosterman MBA geeft als bestuurder, samen met een tweetal MT-leden leiding aan de RMU en haar afdelingen. De RMU kent een RvT die bestaat uit 6 personen. RvT-leden in 2021 waren:

- de heer drs. A.P. de Jong, voorzitter
- de heer G. van der Heide, 2<sup>e</sup> voorzitter/secretaris
- de heer J. Flier
- de heer B.J. van den Broek MSc
- mevrouw drs. S. Treur
- de heer dr. ir. R.A. Jongeneel

 **Yacconavm**  
adviseurs en accountants  
[www.acconavm.nl](http://www.acconavm.nl)  
Plesmanstraat 64  
Postbus 888  
3900 AV VEENENDAAL  
T (0318) 559 559

## De RMU in het kort

De RMU is vanaf haar oprichting een koersvaste organisatie geweest. Ook in 2021 is gewerkt vanuit de ruim 35 jaar geleden gestelde doelen. Deze zijn:

1. Bevorderen van bezinning over een Bijbelse visie op ieders maatschappelijke functie
2. Bevorderen van samenwerking tussen werkgevers, werknemers en zelfstandigen die wensen te leven naar Gods Woord
3. Verlenen van hulp aan leden of groepen leden die in hun beroep vanwege bijbels-principiële opvattingen of andere redenen in nood verkeren
4. Behartigen van sociale en economische belangen van leden (o.a. door afsluiten van en deelname aan cao-onderhandelingen)
5. In de beoogde statutenwijziging is een vijfde doel opgenomen dat in het praktisch werk van de RMU al invulling kreeg en krijgt: De RMU wil als belangenorganisatie present zijn in de samenleving namens organisaties en groepen binnen de gehele achterban en actief hun belangen behartigen

Vanuit deze doelen is in 2021 door een team van meer dan 30 collega's veel werk verzet. Dit wordt later in dit verslag aangetoond. Er zijn in het verslagjaar enkele personele wisselingen geweest. Helaas is na een jarenlang dienstverband van één van de collega's het dienstverband beëindigd vanwege instroom in de Wia, een tweetal collega's heeft na een jarenlang dienstverband de overstap gemaakt naar een functie elders in hun vakgebied. Daarnaast zijn twee collega's na een korter dienstverband vertrokken. In de vacatures die daardoor zijn ontstaan kon voorzien worden door het aantrekken van nieuwe collega's. Deels is tijdelijk gebruik gemaakt van inzet door externe partijen.

In 2020 is de laatste externe audit (ISO-certificering) uitgevoerd. Er zijn geen belangrijke of grote verbeterpunten benoemd in de externe kwaliteitsrapportage uit dat jaar. Intern is in 2021 zorgvuldig nagedacht over nut en noodzaak van externe certificering. Dit heeft geresulteerd in het besluit om te stoppen met externe certificering, maar wel volledig in lijn met ISO-eisen te blijven werken, het kwaliteitsmanagementsysteem en alle onderliggende processen en instructie volgens ISO-normen te beschrijven en uit te voeren en ter controle een extern deskundige het kwaliteitssysteem te laten auditen. De RMU heeft zichzelf daarmee blijvend opgelegd om voortdurend de kwaliteit van processen en diensten te toetsen en waar nodig te verbeteren.



www.acconnavm.nl  
Plesmanstraat 64  
Postbus 888  
3900 AW VEENENDAAL  
T (0318) 559 559

**Begroting 2022****Inkomsten**

|                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| Contributies              | 2.610.000        |
| Rente en Giften           | 1.000            |
| Opbrengst dienstverlening | 85.000           |
| <b>Totaal</b>             | <b>2.696.000</b> |

**Lasten**

|                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| Personeelskosten        | 1.875.000        |
| Externe dienstverlening | 50.000           |
| Huisvesting             | 130.000          |
| Afschrijving            | 57.000           |
| RMU-Magazines           | 168.000          |
| Promotiekosten          | 213.000          |
| Algemene kosten         | 201.000          |
| <b>Totaal</b>           | <b>2.694.000</b> |

**Saldo** 2.000

Ieder jaar weer probeert de RMU het vrij besteedbaar vermogen op peil te houden, inzetbaar voor bijzondere jaren of omstandigheden. Dit beleid is ook over 2021 toegepast. Het vrij besteedbaar vermogen per 31 december 2021 bedraagt € 683.908. De RMU heeft geen winstoogmerk. We proberen de inkomsten en uitgaven altijd zorgvuldig in balans te houden. Als we aan het einde van het jaar iets overhouden, gaat dit naar onze reserves voor eventuele magere jaren.

**Leden & Organisatie**

Al langere tijd is duidelijk dat het werven en binden van leden niet meer vanzelfsprekend op de 'vertrouwde en bekende wijze' tot resultaten leidt. De situatie vanwege Covid-19 met alle beperkingen van dien (geen bijeenkomsten, beurzen, markten e.d.) hebben er toe geleid dat de weg die in 2020 is ingeslagen m.b.t. digitalisering van bijeenkomsten (livestreams, webinars) verder is uitgebouwd en verfijnd. Er is expliciet invulling gegeven aan de opvolging en nabellen van contacten rond digitale bijeenkomsten. Doel is om potentiële leden zo aan de RMU te binden door middel van een lidmaatschap. Voor de inkomsten en daarmee de continuïteit van de organisatie is een constant of zelfs groeiend ledenbestand onontbeerlijk. In 2021 is een start gemaakt met doelgroepenbeleid, waarbij de breedte van het RMU-team betrokken is en wordt.

 **acconnavm**  
adviseurs en accountants  
[www.acconnavm.nl](http://www.acconnavm.nl)  
Plesmanstraat 64  
Postbus 888  
3900 AW VEENENDAAL  
T (0318) 559 559

**Ledenaantallen:**

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| Aantal leden per 31-12-2020: | 16.437 |
| Aantal vertrokken leden:     | 796    |
| Aantal nieuwe leden:         | 495    |
| Aantal leden per 31-12-2021: | 16.136 |

**Verdeling leden (31-12-2021)**

|                 |     |
|-----------------|-----|
| Werknemers      | 67% |
| Ondernemers     | 10% |
| Studenten       | 3%  |
| Gepensioneerden | 12% |
| Overigen        | 8%  |

**De leden zijn ingedeeld in de volgende sectoren:**

Politie & Ambtenaren  
Bouwnijverheid  
Industrie, Vervoer & Grafici  
Gezondheidszorg & Welzijn  
Handel & Dienstverlening  
Onderwijs  
Voedsel & Groen

**Vergelijkende cijfers dienstverlening:**

Al eerder is verwezen naar de dienstverlening, een belangrijke pijler onder de RMU.

|             | 2021 | 2020 |
|-------------|------|------|
| INDIVIDUEEL | 3416 | 3945 |
| COLLECTIEF  | 122  | 118  |
| ONDERNEMERS | 475  | 605  |
| OR/MR       | 49   | 38   |
| COACHING    | 30   | 53   |

**Top-onderwerpen ledenzaken 2021**

In het verslagjaar 2021 hebben de medewerkers van de RMU weer honderden dossiers en vragen van leden behandeld en beantwoord. Naast vragen over ontslag, uitkeringen, salariskwesties en de toepassing van arbeidsvoorwaarden, problemen rond ziekte, re-integratie en arbeidsverhoudingen, werden er opvallend veel vragen gesteld die gerelateerd waren aan AOW en pensioen.

REFORMATORISCH MAATSCHAPPELIJKE UNIE, VEENENDAAL

JAARREKENING

 **acconavm**  
adviseurs en accountants  
[www.acconavm.nl](http://www.acconavm.nl)  
Plesmanstraat 64  
Postbus 888  
3900 AW VEENENDAAL  
T (0318) 559 559



BALANS PER 31 DECEMBER 2021

| ACTIVA                                    | 31 dec. 2021<br>€    | 31 dec. 2020<br>€    |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Vaste activa</b>                       |                      |                      |
| Kantoorinventaris en vervoermiddelen      | <u>130.964</u>       | <u>150.374</u>       |
| <b>Vlottende activa</b>                   |                      |                      |
| <i>Vorderingen en overlopende activa</i>  |                      |                      |
| Debiteuren incl. contributies             | 12.929               | 4.246                |
| Waarborgsommen                            | 3.250                | 3.250                |
| Overige vorderingen en overlopende activa | <u>68.485</u>        | <u>149.302</u>       |
|   | <u>84.664</u>        | <u>156.798</u>       |
| <br><i>Liquide middelen</i>               | <br><u>1.616.695</u> | <br><u>1.373.168</u> |

1.832.323

1.680.340

| <b>PASSIVA</b>                                    | <b>31 dec. 2021</b> | <b>31 dec. 2020</b> |
|---|---------------------|---------------------|
|   | €                   | €                   |
| <b>Eigen vermogen</b>                             |                     |                     |
| <i>Reserves</i>                                   |                     |                     |
| Continuïteitsreserve                              | 662.910             | 652.011             |
| Algemene reserve                                  | 685.686             | 488.810             |
| Reserve Beurzen en Evenementen                    | 462                 | 551                 |
| Reserve Actief burgerschap                        | 15.073              | 27.100              |
| Reserve Loopbaanontwikkeling                      | 28.671              | 28.364              |
| Reserve Werkwilligenfonds                         | 80.132              | 80.132              |
|   | <u>1.472.934</u>    | <u>1.276.968</u>    |
| <i>Fondsen</i>                                    |                     |                     |
| Bestemmingsfonds Ethische serie                   | 9.499               | 9.640               |
| Fonds Febe Ver. van werkers in de Gezondheidszorg | 68.192              | 67.465              |
| Fonds Gevangenezorg                               | 435                 | 0                   |
|   | <u>78.126</u>       | <u>77.105</u>       |
| <i>Totaal eigen vermogen</i>                      | <u>1.551.060</u>    | <u>1.354.073</u>    |
| <b>Kortlopende schulden</b>                       |                     |                     |
| Crediteuren                                       | 9.866               | 29.826              |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen      | 85.789              | 89.386              |
| Overige schulden en overlopende passiva           | 185.608             | 207.055             |
|   | <u>281.263</u>      | <u>326.267</u>      |
|   | <u>1.832.323</u>    | <u>1.680.340</u>    |

## REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

| B A T E N                                      | Uitkomst         | Begroting        | Uitkomst         |
|--|------------------|------------------|------------------|
|  | 2021             | 2021             | 2020             |
|  | €                | €                | €                |
| Contributies leden                             | 2.341.692        | 2.648.000        | 2.330.876        |
| Contributies ondernemers                       | 273.732          |                  | 260.567          |
| Giften en donaties                             | 3.740            | 1.000            | 11.164           |
| Rente  | 12               | 0                | 21               |
| Opbrengst dienstverlening                      | 113.552          | 80.000           | 77.551           |
| Opbr. ivm fusie Febe Ver. van werkers in de GZ | 0                | 0                | 0                |
|  | <u>2.732.728</u> | <u>2.729.000</u> | <u>2.680.179</u> |
| <b>LASTEN</b>                                  |                  |                  |                  |
| Personeelskosten                               | 1.729.414        | 1.869.000        | 1.786.338        |
| Externe dienstverlening                        | 61.715           | 40.000           | 44.047           |
| Huisvestingskosten                             | 119.571          | 130.000          | 117.687          |
| Afschrijvingen                                 | 64.242           | 68.000           | 67.437           |
| RMU-Magazines                                  | 137.581          | 185.000          | 168.446          |
| Promotiekosten                                 | 197.006          | 221.000          | 173.490          |
| Algemene kosten                                | <u>226.212</u>   | <u>203.000</u>   | <u>189.918</u>   |
|  | <u>2.535.741</u> | <u>2.716.000</u> | <u>2.547.363</u> |
| Saldo van baten en lasten                      | <u>196.987</u>   | <u>13.000</u>    | <u>132.816</u>   |

|   | 2021           | 2020           |
|---|----------------|----------------|
|   | €              | €              |
| Bestemming saldo baten en lasten:                                 |                |                |
| Toevoeging aan Continuïteits reserve                              | 10.899         | 10.899         |
| Toevoeging aan Algemene reserve                                   | 196.876        | 111.034        |
| Onttrekking aan Algemene reserve                                  | 0              | 0              |
| Toevoeging aan reserve Beurzen en Evenementen                     | 22.000         | 12.000         |
| Onttrekking aan reserve Beurzen en Evenementen                    | -22.089        | -12.134        |
| Toevoeging aan reserve Actief burgerschap                         | 50             | 4.000          |
| Onttrekking aan reserve Actief burgerschap                        | -12.077        | -1.900         |
| Toevoeging aan reserve Loopbaanontwikkeling                       | 7.160          | 5.104          |
| Onttrekking aan reserve Loopbaanontwikkeling                      | -6.853         | -1.684         |
| Toevoeging aan bestemmingsfonds Ethische Serie                    | 10             | 2.992          |
| Onttrekking aan bestemmingsfonds Ethische Serie                   | -151           | 0              |
| Toevoeging aan fonds Febe Ver. van werkers in de Gezondheidszorg  | 2.300          | 2.715          |
| Onttrekking aan fonds Febe Ver. van werkers in de Gezondheidszorg | -1.573         | -210           |
| Toevoeging aan fonds Gevangenenzorg                               | 435            | 0              |
|   | <u>196.987</u> | <u>132.816</u> |

## KASSTROOMOVERZICHT

|  | 2021 |                       | 2020 |                      |
|--|------|-----------------------|------|----------------------|
|  | €    | €                     | €    | €                    |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                     |      |                       |      |                      |
| Batig saldo rekening van baten en lasten                           |      | 196.987               |      | 132.816              |
| Aanpassingen voor:   |      |                       |      |                      |
| Afschrijvingen   |      | 64.242                |      | 67.437               |
| Veranderingen in het werkkapitaal                                  |      |                       |      |                      |
| Mutatie vorderingen  |      | 72.134                |      | -58.018              |
| Mutatie kortlopende schulden                                       |      | -45.004               |      | 10.644               |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                            |      | <u>288.359</u>        |      | <u>152.879</u>       |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                      |      |                       |      |                      |
| Verwerving van materiële vaste activa                              |      | -44.832               |      | -125.688             |
| Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa |      | <u>0</u>              |      | <u>0</u>             |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                             |      | -44.832               |      | -125.688             |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>                     |      |                       |      |                      |
|  |      |                       | 0    | 0                    |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                                    |      | <u><u>243.527</u></u> |      | <u><u>27.191</u></u> |

## Samenstelling geldmiddelen

|                              | 2021 |                         | 2020 |                         |
|------------------------------|------|-------------------------|------|-------------------------|
|                              | €    | €                       | €    | €                       |
| Geldmiddelen per 1 januari   |      | 1.373.168               |      | 1.345.977               |
| Mutatie liquide middelen     |      | <u>243.527</u>          |      | <u>27.191</u>           |
| Geldmiddelen per 31 december |      | <u><u>1.616.695</u></u> |      | <u><u>1.373.168</u></u> |

## TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2021

### GRONDSLAGEN VAN BALANSWAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### Algemeen

#### Activiteiten

De activiteiten van de Reformatorisch Maatschappelijke Unie, statutair gevestigd te Veenendaal, bestaan voornamelijk uit:

- a: de bezinning van haar leden ten aanzien van een Bijbels reformatorische visie op ieders maatschappelijke functie;
- b: de samenwerking te bevorderen tussen werkgevers, zelfstandigen, werknemers en beoefenaars van een vrij beroep, die begeren te leven en te werken overeenkomstig de beginselen van Gods Woord;
- c: hulp te verlenen aan leden of groepen van leden die, als gevolg van een Bijbels principiële stellingname of anderszins bij de uitoefening van hun beroep, in noodsituaties komen te verkeren;
- d: het behartigen van de sociale en economische belangen van haar leden, waaronder mede is te verstaan het deelnemen aan en het afsluiten van collectieve arbeidsovereenkomsten en het doen verbindend verklaren daarvan.

#### Continuïteitsveronderstelling

Gedurende het boekjaar zijn wij als Nederlandse en is de wereldwijde samenleving getroffen door het coronavirus. Het effect van corona -in financiële zin- op onze organisatie is gedurende het boekjaar beperkt geweest. Wij hebben geen gebruik gemaakt van overheidssteunmaatregelen. Wij verwachten hier met de kennis van nu -op het moment van opmaken van deze jaarrekening- ook geen gebruik van te hoeven gaan maken. Echter, de situatie kan morgen anders zijn. Wij weten dan dat er overheidssteunmaatregelen zijn waar we gebruik van kunnen maken. Het management heeft met in achtneming van vorengaande dan ook het vertrouwen in het duurzaam voortzetten van de activiteiten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de organisatie.

#### Vestigingsadres

Plesmanstraat 68 te Veenendaal. Het KVK-nummer is 40480104.

#### Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van de Reformatorisch Maatschappelijke Unie maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijvende activa en passiva op balansdatum en/ of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

#### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld naar de grondslag van historische kosten. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, Hoofdstuk C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven". De grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

## Balanswaardering

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde, en variëren van 20 - 33,33%

### *Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### *Reserves en fondsen*

Het eigen vermogen bestaat uit vrij besteedbaar (reserves)- en vastgelegd vermogen (fondsen). Het vrij besteedbaar vermogen is het vermogen dat op balansdatum beschikbaar is voor besteding aan de doelstelling en dient ook als buffer voor onverwachte tegenvallers. Het besteedbaar vermogen bestaat uit bestemmingsreserves door het bestuur bepaald en de continuïteitsreserve.

De continuïteitsreserve is bedoeld als financiële buffer om ook in tijden van teruglopende inkomsten en/of stijgende kosten de continuïteit van de RMU te kunnen waarborgen.

De Algemene reserve is bedoeld om de verschillende reserves op peil te houden als dat niet vanuit een positief exploitatiesaldo mogelijk is en is bestemd voor toekomstige projecten die niet in de reguliere begroting zijn voorzien.

De bestemmingsreserves bestaan uit reserveringen voor doelstellingen welke door het bestuur zijn bepaald. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen.

De bestemmingsfondsen bestaan uit ontvangen gelden met een geoormerkt bestedingsdoel waarvan de besteding nog niet (volledig) heeft plaatsgevonden. Het bestedingsdoel is onderdeel van de ontvangen gelden en is door de gever van de gelden bepaald.

## Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen. De contributies, diensten en exploitatiekosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Giften en donaties worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

## Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

## TOELICHTING OP DE BALANS

*Materiële vaste activa*

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

|                            | 2021                  | 2020                  |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                            | €                     | €                     |
| Boekwaarde per 1 januari   | 150.374               | 92.123                |
| AF/Bij: (Des)investeringen | <u>44.831</u>         | <u>125.688</u>        |
|                            | 195.205               | 217.811               |
| Af: Afschrijvingen         | <u>-64.242</u>        | <u>-67.437</u>        |
| Boekwaarde per 31 december | <u><u>130.964</u></u> | <u><u>150.374</u></u> |

**Eigen vermogen**

|                                       | 2021                  | 2020                  |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                       | €                     | €                     |
| <i>Continuïteitsreserve</i>           |                       |                       |
| Stand per 1 januari                   | 652.011               | 641.112               |
| Toevoeging vanuit resultaatbestemming | <u>10.899</u>         | <u>10.899</u>         |
| Stand per 31 december                 | <u><u>662.910</u></u> | <u><u>652.011</u></u> |

De Continuïteitsreserve is bedoeld als financiële buffer om ook in tijden van teruglopende inkomsten en/of stijgende kosten de continuïteit van de RMU te kunnen waarborgen. In 2015 is besloten deze reserve verder te laten stijgen tot een maximum van € 624.000 en daarna jaarlijks de CPI toe de passen.

*Algemene reserve*

|  |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Stand per 1 januari                    | 488.810               | 377.776               |
| Toevoeging vanuit resultaatbestemming  | 196.876               | 111.034               |
| Onttrekking vanuit resultaatbestemming | <u>0</u>              | <u>0</u>              |
| Stand per 31 december                  | <u><u>685.686</u></u> | <u><u>488.810</u></u> |

De Algemene reserve is bedoeld om de verschillende reserves op peil te houden als dat niet vanuit een positief exploitatiesaldo mogelijk is. En is bestemd voor toekomstige projecten die niet in de regulier begroting zijn voorzien.

REFORMATORISCH MAATSCHAPPELIJKE UNIE, VEENENDAAL

|  | 2021       | 2020       |
|--|------------|------------|
|  | €          | €          |
| <i>Reserve Beurzen en Evenementen</i>  |            |            |
| Stand per 1 januari                    | 551        | 685        |
| Toevoeging vanuit resultaatbestemming  | 22.000     | 12.000     |
| Onttrekking vanuit resultaatbestemming | -22.089    | -12.134    |
| Stand per 31 december                  | <u>462</u> | <u>551</u> |

De Reserve Beurzen en Evenementen is bedoeld als voorziening voor onregelmatige grote beurzen.

*Reserve Actief burgerschap*

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari                    | 27.100        | 25.000        |
| Toevoeging vanuit resultaatbestemming  | 50            | 4.000         |
| Onttrekking vanuit resultaatbestemming | -12.077       | -1.900        |
| Stand per 31 december                  | <u>15.073</u> | <u>27.100</u> |

De Reserve Actief Burgerschap is bedoeld om in te spelen op actuele en maatschappelijke ontwikkelingen. Jaarlijks wordt deze reserve zo mogelijk vanuit een positief exploitatiesaldo aangevuld.

*Reserve Loopbaanontwikkeling*

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari                    | 28.364        | 24.944        |
| Toevoeging vanuit resultaatbestemming  | 7.160         | 5.104         |
| Onttrekking vanuit resultaatbestemming | -6.853        | -1.684        |
| Stand per 31 december                  | <u>28.671</u> | <u>28.364</u> |

De Reserve Loopbaanontwikkeling is bedoeld om het personeel van de RMU de gelegenheid te bieden om arbeidsgerichte scholing te bekostigen.

*Reserve Werkwilligenfonds*

|                       |               |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari   | <u>80.132</u> | <u>80.132</u> |
| Stand per 31 december | <u>80.132</u> | <u>80.132</u> |

Uit de Reserve Werkwilligenfonds kunnen bijdragen worden verstrekt aan leden die door hun principiële houding ten opzichte van stakingen, werkonderbrekingen en acties in hun arbeidssituatie in financiële problemen raken. Tevens kunnen gelden aan het fonds onttrokken worden ter bekostiging van activiteiten die de RMU ontplooit in reactie op sociale en maatschappelijke ontwikkelingen op het terrein van arbeid en beroep, die (dreigen te) leiden tot stakingen, werkonderbrekingen en acties.



REFORMATORISCH MAATSCHAPPELIJKE UNIE, VEENENDAAL

|  | 2021         | 2020         |
|--|--------------|--------------|
|  | €            | €            |
| <i>Bestemmingsfonds Ethische serie</i> |              |              |
| Stand per 1 januari                    | 9.640        | 6.648        |
| Toevoeging vanuit resultaatbestemming  | 10           | 2.992        |
| Onttrekking vanuit resultaatbestemming | -151         | 0            |
| Stand per 31 december                  | <u>9.499</u> | <u>9.640</u> |

De bestemmingsfonds Ethische Serie is bedoeld voor de bekostiging van thematische boekjes.

*Fonds Febe Ver. van werkers in de Gezondheidszorg*

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari                    | 67.465        | 64.960        |
| Toevoeging vanuit resultaatbestemming  | 2.300         | 2.715         |
| Onttrekking vanuit resultaatbestemming | -1.573        | -210          |
| Stand per 31 december                  | <u>68.192</u> | <u>67.465</u> |

Het bestemmingsfonds Febe Ver. van werkers in de Gezondheidszorg is bedoeld voor bekostiging van zaken die verband houden met de destijds bestaande doelstelling van Febe.

*Fonds Gevangenzorg*

|  |            |          |
|--|------------|----------|
| Stand per 1 januari                    | 0          | 0        |
| Toevoeging vanuit resultaatbestemming  | 435        | 0        |
| Onttrekking vanuit resultaatbestemming | 0          | 0        |
| Stand per 31 december                  | <u>435</u> | <u>0</u> |

Het Fonds Gevangenzorg is tijdelijk opgericht met als doel een actie m.b.t. het project 'Opstap' bij Stichting Gevangenzorg. Dit RMU-project loopt door tot einde van het jaar 2022.

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De huurovereenkomst met betrekking tot het pand Plesmanstraat 68/70 te Veenendaal is aangegaan voor een periode van 5 jaar, eindigende op 31 maart 2024 met een optie voor nog eens 5 jaar. De huur voor het jaar 2021 bedraagt ca. € 87.000.


  
**www.acconavm.nl**
  
 Plesmanstraat 64
   
 Postbus 888
   
 3900 AW VEENENDAAL
   
 T (0318) 569 559

TOELICHTING OP DE REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

| B A T E N                                      | Uitkomst<br>2021<br>€ | Begroting<br>2021<br>€ | Uitkomst<br>2020<br>€ |
|--|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| Contributies leden                             | 2.341.692             | } 2.648.000            | 2.330.876             |
| Contributies ondernemers                       | 273.732               |                        | 260.567               |
| Giften en donaties                             | 3.740                 | 1.000                  | 11.164                |
| Rente  | 12                    | 0                      | 21                    |
| Opbrengst dienstverlening                      | 113.552               | 80.000                 | 77.551                |
| Opbr. ivm fusie Febe Ver. van werkers in de GZ | 0                     | 0                      | 0                     |
|  | <u>2.732.728</u>      | <u>2.729.000</u>       | <u>2.680.179</u>      |

LASTEN

Personeelskosten

|  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Salarissen                                   | 1.268.366        | 1.375.000        | 1.346.721        |
| Opbr. Ziekengeld/uitkeringen                 | -56.129          | 0                | -54.613          |
| Sociale lasten                               | 207.041          | } 373.000        | 231.548          |
| Pensioenlasten                               | 124.200          |                  | 124.606          |
| Reiskosten                                   | 37.138           | 56.000           | 37.883           |
| Opleiding                                    | 36.072           | 25.000           | 29.151           |
| Overige (incl.werk derden en wervingskosten) | 112.726          | 40.000           | 71.042           |
|  | <u>1.729.414</u> | <u>1.869.000</u> | <u>1.786.338</u> |

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders

Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen melding gemaakt van de bezoldiging van bestuurders aangezien de opgave is te herleiden tot een enkele natuurlijke persoon.

Externe dienstverlening

|                                   |        |        |        |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|
| Kosten juridische dienstverlening | 61.715 | 40.000 | 44.047 |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|

Huisvestingskosten

|         |                |                |                |
|---------|----------------|----------------|----------------|
| Huur    | 87.443         | } 130.000      | 86.221         |
| Overige | 32.128         |                | 0              |
|         | <u>119.571</u> | <u>130.000</u> | <u>117.687</u> |

Afschrijvingen

|                |               |               |               |
|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Afschrijvingen | 64.242        | 68.000        | 67.437        |
| Boekresultaat  | 0             | 0             | 0             |
|                | <u>64.242</u> | <u>68.000</u> | <u>67.437</u> |

RMU NU

|  |         |         |         |
|--|---------|---------|---------|
| Kosten magazines -/- advertentie opbr. | 137.581 | 185.000 | 168.446 |
|--|---------|---------|---------|

| <b>Promotiekosten</b>                  |                         |                         |                         |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Campagnes & Reclame                    | 154.691                 | 163.000                 | 129.510                 |
| Beurzen & Evenementen                  | 22.089                  | 15.000                  | 12.134                  |
| Bijdrage Intern Netwerk                | 20.075                  | 43.000                  | 31.846                  |
| Ethische serie                         | 151                     | 0                       | 0                       |
|  | <u>197.006</u>          | <u>221.000</u>          | <u>173.490</u>          |
| <br>                                   |                         |                         |                         |
| <b>Algemene kosten</b>                 |                         |                         |                         |
| Kantoorbenodigdheden                   | 3.804                   | 2.000                   | 2.157                   |
| Onderhoud kantoorinventaris            | 8.157                   | 8.000                   | 7.596                   |
| Contributies/abonnementen              | 27.762                  | 37.000                  | 34.495                  |
| Porti en mailing                       | 17.667                  | 20.000                  | 16.007                  |
| Telefoon en internet                   | 20.045                  | 17.000                  | 17.129                  |
| Kosten systeembeheer                   | 88.009                  | 65.000                  | 64.179                  |
| Representatie                          | 438                     | 0                       | 2.499                   |
| Accountants- en administratiekosten    | 14.337                  | 10.000                  | 14.522                  |
| Kosten betalingsverkeer                | 16.392                  | 14.000                  | 13.077                  |
| Afschrijvingen contributies en overige | 0                       | 6.000                   | 0                       |
| Actief burgerschap                     | 12.077                  | 0                       | 1.900                   |
| Overige algemene kosten                | 17.524                  | 24.000                  | 16.357                  |
|  | <u>226.212</u>          | <u>203.000</u>          | <u>189.918</u>          |
| <br>                                   |                         |                         |                         |
| <b>Totaal lasten</b>                   | <u><b>2.535.741</b></u> | <u><b>2.716.000</b></u> | <u><b>2.547.363</b></u> |

#### **ANALYSE VERSCHILLEN BEGROTING EN WERKELIJKE CIJFERS 2021**

- Contributies leden liggen lager dan begroot in verband met achterblijven nieuwe leden
- Opbrengst dienstverlening is hoger dan begroot door focus op werkzaamheden
- Salariskosten zijn lager dan begroot door tussentijdse vertrek van medewerkers zonder dat deze direct zijn vervangen
- Opbrengst ziekengeld, ontstaan door langdurige ziekte van medewerkers.
- ↳ Reiskosten liggen lager dan begroot als gevolg van Covid19.
- De kosten van de RMU.NU zijn lager dan begroot door vermindering van het aantal uitgaves
- De overige personeelskosten liggen hoger dan begroot in verband met inhuur extern personeel.
- De promotiekosten liggen ook lager als gevolg van Covid19.

  
**www.acconavm.nl**  
 Plesmanstraat 64  
 Postbus 888  
 3900 AW VEENENDAAL  
 T (0318) 559 559

Ondertekening van de jaarrekening

Veenendaal,

ValidSigned by Drs. J. Kloosterman MBA on 25/03/2022

Drs. J. Kloosterman MBA, Raad van Bestuur

#### **RAAD VAN TOEZICHT**

ValidSigned by Drs. A.P. de Jong on 28/03/2022

Drs. A.P. de Jong (voorzitter)

ValidSigned by G. van der Heide on 20/04/2022

G. van der Heide (2e voorzitter/secretaris)

ValidSigned by J. Flier on 20/04/2022

J. Flier

ValidSigned by B.J. van den Broek MSc on 21/04/2022

B.J. van den Broek MSc

ValidSigned by Mevr. Drs. S. Treur on 21/04/2022

Mw. drs. S. Treur

ValidSigned by Dr. Ir. R.A. Jongeneel on 29/04/2022

Dr. ir. R.A. Jongeneel

## SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van de Reformatorisch Maatschappelijke Unie, te Veenendaal is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de rekening van baten en lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen in het rapport. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van de Reformatorisch Maatschappelijke Unie. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

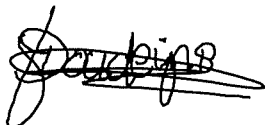
Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Goes, 21 maart 2022

Accon■avm accountants B.V.

Namens deze,



J.C. Doudeijns RA

