

RAPPORT uitgebracht aan

de Raad van Toezicht van de
Reformatorisch Maatschappelijke Unie
Plesmanstraat 68
3905 KZ VEENENDAAL

inzake jaarrekening 2019

INHOUDSOPGAVE

Blz.

RAPPORT

Algemeen	2
Bestuursverslag	2

JAARSTUKKEN 2019

Jaarrekening

Balans per 31 december 2019	5
Rekening van baten en lasten over 2019	8
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2019	
Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling	9
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de rekening van baten en lasten	14
Controleverklaring	17

Raad van Toezicht van de
Reformatorisch Maatschappelijke Unie
Plesmanstraat 68
3905 KZ VEENENDAAL

Veenendaal, 15 april 2020

Geachte Raad van Toezicht,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2019 van de Reformatorisch Maatschappelijke Unie te Veenendaal, door een gecertificeerde accountant laten onderzoeken. In dit rapport treft u de jaarrekening aan.

ALGEMEEN

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2018

De jaarrekening 2018 is vastgesteld in de ledenvergadering van 24 mei 2019 waarbij tevens decharge aan het bestuur is verleend.

Statutenwijziging

Op 28 mei 2008 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden. Daarbij zijn de toezichthoudende taken toegekend aan de Raad van Toezicht. De bestuurlijke taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn toegekend aan de Raad van Bestuur.

Personeel

Bij de Reformatorisch Maatschappelijke Unie waren in 2019 24,6 personeelsleden werkzaam (2018 22,65).

BESTUURSVERSLAG

Het jaar 2019 heeft vooral gestaan in het in gang zetten van de activiteiten uit het nieuw ontwikkelde meerjarenplan. Centraal daarin staat een drietal strategische doelen:

1. Positioneren van de diverse vormen van dienstverlening
2. Relevant worden voor de complete loopbaan van leden
3. Zorgen voor een brede en actieve wisselwerking met leden en samenleving

Bij sommige activiteiten is er naast de opstart ook al enige vooruitgang geboekt. Verder zijn we net uit de startblokken en kunnen we met de genoemde strategische doelen de komende jaren vooruit.

Over teams heen is gestart met het werken in 'de projectgroep domeinen'. Deze projectgroep heeft in 2019 een aanzet gegeven om onze domeinen van dienstverlening (opnieuw) te positioneren. (Juridische) dienstverlening aan leden is immers de kern van het werk dat vanuit het kantoor in Veenendaal wordt aangeboden. Naast juristen en juridisch medewerkers zijn ook coaches regelmatig in gesprek met leden van de RMU.

In de herijking van de dienstverlening is door de projectgroep een onderverdeling gemaakt in het ondernemersdomein, het werknemersdomein, het sociaal/collectief domein en het ontwikkeldomein. Dit heeft eind 2019 geresulteerd in uitgewerkte pakketten voor ondernemersleden, in 2020 en volgende jaren te implementeren en waar nodig bij te stellen.

In het jaarverslag 2018 is gewezen op het 35-jarig jubileum van de RMU. In 2019 is dat verzilverd door allerlei (extra) bijeenkomsten. Door het land heen zijn zogeheten 'ondernemersontbijtjes' gehouden; bijeenkomsten bij een ondernemerslid op bedrijfslocatie waar meerdere leden vroeg in de ochtend nadachten over allerlei voor hen relevante thema's en de gastheer- of vrouw een bedrijfspresentatie gaf. Daarnaast zijn bedrijven bezocht en zijn de aanwezige medewerkers op gebak getrakteerd.

Bestuurssamenstelling

Gedurende geheel 2019 was de heer P. (Peter) Schalk Bestuurder van de RMU. Samen met een tweetal MT-leden heeft hij leiding geven aan de RMU en haar afdelingen. Eind 2019 heeft de heer Schalk na een dienstverband van 25 jaar afscheid genomen van de RMU. Per 1 februari 2020 is hij opgevolgd door de heer drs. J. (Jan) Kloosterman MBA. De RMU kent een RvT die bestaat uit 6 personen. RvT-leden in 2019 waren:

- de heer drs. A.P. de Jong, voorzitter
- de heer G. van der Heide, 2^e voorzitter/secretaris
- de heer J. Flier
- de heer dr. ir. H. Paul
- mevrouw drs. S. Treur
- de heer dr. ir. R.A. Jongeneel

De RMU in het kort

De RMU is 35 jaar een koersvast organisatie geweest. Ook in 2019 is gewerkt vanuit de in 1983 gestelde doelen. Deze zijn:

1. Bevorderen van bezinning over een Bijbelse visie op ieders maatschappelijke functie.
2. Bevorderen van samenwerking tussen werkgevers, werknemers en zelfstandigen die wensen te leven naar Gods Woord.
3. Verlenen van hulp aan leden of groepen leden die in hun beroep vanwege bijbels-principiële opvattingen of andere redenen in nood verkeren.
4. Behartigen van sociale en economische belangen van leden (o.a. door afsluiten van en deelname aan cao-onderhandelingen)

Vanuit deze doelen is in 2019 door een team van bijna 35 collega's veel werk verzet. Dit wordt later in dit verslag aangetoond. Er zijn beperkt personele wisselingen geweest. Om een gezonde werkomgeving te stimuleren is een nieuwe Risico-inventarisatie en –evaluatie (RI&E) gehouden. De daaruit voortvloeiende actiepunten zijn vrijwel allemaal in 2019 afgerond. Enkele lange termijndoelen uit het plan van aanpak dat opgesteld is op basis van de RI&E zijn bewust gepland in het begin van 2020.

In 2019 is er weer een externe audit uitgevoerd. Er zijn geen belangrijke of grote verbeterpunten benoemd in de externe kwaliteitsrapportage. De RMU heeft zichzelf echter opgelegd om voortdurend de kwaliteit van processen en diensten te toetsen en waar nodig te verbeteren. Met name in de automatisering van processen is dit doorgevoerd. Gedacht kan worden aan de verdere inrichting van Afas Insite en de projectmatige uitwerking van Afas Outsite dat in 2020 naar verwachting operationeel is.

Bijzondere besluiten

Een belangrijk genomen besluit is de totale vernieuwing van de website waarvoor in 2019 opdracht is gegeven en daadwerkelijk een start is gemaakt in 2019. Hiervoor is toestemming gevraagd om eenmalig een bedrag van 30.000,00 aan de reserves te onttrekken. Om die reden is ook eind 2019 een vooruitbetaling op de verdere ontwikkeling van deze website gedaan.

In 2018 zijn gesprekken met Febe, vereniging voor werkers in de gezondheidszorg opgestart. Deze vereniging is opgegaan in de RMU, sector gezondheidszorg. Dit heeft tot eenmalige financiële baten geleid. Verder waren er geen eenmalige baten. In de financiële rapportage is dit verder cijfermatig uitgewerkt.

Er zijn ook in 2019 geen beleggingen aangegaan en het vermogen is verspreid over enkele bankrekeningen.

Op basis van de cijfers 2019, de verwachtingen en doelstellingen voor 2020 is de begroting 2020 als volgt opgesteld:

Begroting 2020

Inkomsten

Contributies	2.586.000
Rente en Giften	1.000
Opbrengst dienstverlening	95.000
Totaal	2.682.000

Lasten

Personeelskosten	1.854.000
Externe dienstverlening	47.000
Huisvesting	128.000
Afschrijving	56.000
RMU-Magazines	191.000
Promotiekosten	212.000
Algemene kosten	192.000
Totaal	2.680.000
Saldo	2.000

Ieder jaar weer probeert de RMU het vrij besteedbaar vermogen op peil te houden, inzetbaar voor bijzondere jaren of omstandigheden. Dit beleid is ook over 2019 toegepast. Het vrij besteedbaar vermogen per 31-12-2019 bedraagt 377.776 euro.

Leden & Organisatie

Het wordt steeds duidelijker dat het werven en binden van leden niet meer vanzelfsprekend op de 'vertrouwde en bekende wijze' gedaan kan worden. Een deelopdracht van de projectgroep domeinen was dan ook om de ledenwerving nadrukkelijk mee te nemen in de planvorming. Voor de inkomsten en daarmee de continuïteit van de organisatie is een constant of zelfs groeiend ledenbestand onontbeerlijk. Bij het aangekondigde vertrek van de medewerker die enkele jaren terug is aangetrokken voor ledenwerving is bewust gekozen om deze functie niet één op één te vervangen, maar, mede met het oog op de komst van een nieuwe bestuurder, deze functie vorm te geven op basis van bij te stellen plannen en aanbevelingen vanuit onder meer de projectgroep domeinen

Ledenaantallen:

Aantal leden per 31-12-2018:	17.193
Aantal vertrokken leden:	989
Aantal nieuwe leden:	633
Aantal leden per 31-12-2019:	16.837

Verdeling leden (31-12-2019)

Werknemers	68%
Ondernemers	9%
Studenten	3%
Gepensioneerden	11%
Overigen	9%

De leden zijn ingedeeld in de volgende sectoren:

Politie & Ambtenaren
Bouwnijverheid
Industrie, Vervoer & Grafici
Gezondheidszorg & Welzijn
Handel & Dienstverlening
Onderwijs
Voedsel & Groen

Vergelijkende cijfers dienstverlening:

Al eerder is verwezen naar de dienstverlening, een belangrijke pijler onder de RMU.

	2019	2018
INDIVIDUEEL	3871	4478
COLLECTIEF	361	278
ONDERNEMERS	562	651
OR/MR	24	130
COACHING	47	34

Top 10 onderwerpen ledenzaken 2019

Ziekte/re-integratie – Salaris – Arbeidsovereenkomst – Ontslag - CAO/Sociaal Plan – Werktijden - WAO/WIA/WAJONG –
Werksituatie - AOW en Pensioen - Vakantie



BALANS PER 31 DECEMBER 2019

A C T I V A	31 dec. 2019	31 dec. 2018
	€	€
Vaste activa		
Kantoorinventaris en vervoermiddelen	<u>92.123</u>	<u>183.921</u>
Vlottende activa		
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>		
Debiteuren incl. contributies	5.841	4.868
Waarborgsommen	3.250	3.250
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>89.689</u>	<u>69.747</u>
	<u>98.780</u>	<u>77.865</u>
<i>Liquide middelen</i>	<u>1.345.977</u>	<u>1.265.265</u>
	<u>1.536.880</u>	<u>1.527.051</u>

PASSIVA	31 dec. 2019	31 dec. 2018
	€	€
Eigen vermogen		
<i>Reserves</i>		
Continuïteitsreserve	641.112	632.260
Algemene reserve	377.776	369.568
Reserve Beurzen en Evenementen	685	23.302
Reserve Actief burgerschap	25.000	25.000
Reserve Loopbaanontwikkeling	24.944	24.320
Reserve Werkwilligenfonds	80.132	80.132
	<u>1.149.649</u>	<u>1.154.582</u>
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfonds Ethische serie	6.648	0
Fonds Febe Ver. van werkers in de Gezondheidszorg	64.960	0
	<u>71.608</u>	<u>0</u>
<i>Totaal eigen vermogen</i>	<u>1.221.257</u>	<u>1.154.582</u>
Kortlopende schulden		
Crediteuren	42.410	69.854
Belastingen en premies sociale verzekeringen	91.652	70.323
Overige schulden en overlopende passiva	181.561	232.292
	<u>315.623</u>	<u>372.469</u>
	<u>1.536.880</u>	<u>1.527.051</u>

REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

B A T E N	Uitkomst 2019	}	Begroting 2019	Uitkomst 2018
	€		€	€
Contributies leden	2.335.303			2.341.397
Contributies ondernemers	252.510		2.607.000	245.252
Giften en donaties	13.724		1.000	7.704
Rente	270		1.000	573
Opbrengst dienstverlening	100.012		90.000	70.978
Opbr. ivm fusie Febe Ver. van werkers in de GZ	64.960		0	0
	<u>2.766.779</u>		<u>2.699.000</u>	<u>2.665.904</u>
 L A S T E N				
Personeelskosten	1.818.532		1.808.000	1.726.601
Externe dienstverlening	71.925		64.000	56.231
Huisvestingskosten	122.692		128.000	126.823
Afschrijvingen	70.216		68.000	55.627
RMU-Magazines	181.641		174.000	165.132
Promotiekosten	234.209		249.000	266.094
Algemene kosten	200.889		206.000	263.208
	<u>2.700.104</u>		<u>2.697.000</u>	<u>2.659.716</u>
 Saldo van baten en lasten	 <u>66.675</u>		 <u>2.000</u>	 <u>6.188</u>
 Bestemming saldo baten en lasten:				
			2019	2018
			€	€
Toevoeging aan Continuïteits reserve			8.852	2.020
Toevoeging aan Algemene reserve			8.208	46.856
Onttrekking aan Algemene reserve			0	-25.741
Toevoeging aan reserve Beurzen en Evenementen			12.000	24.000
Onttrekking aan reserve Beurzen en Evenementen			-34.617	-31.510
Toevoeging aan reserve Actief burgerschap			3.351	5.930
Onttrekking aan reserve Actief burgerschap			-3.351	-5.930
Toevoeging aan reserve Loopbaanontwikkeling			5.600	10.820
Onttrekking aan reserve Loopbaanontwikkeling			-4.976	-1.500
Toevoeging aan bestemmingsfonds Ethische Serie			13.366	7.112
Onttrekking aan bestemmingsfonds Ethische Serie			-6.718	-25.869
Toevoeging aan fonds Febe Ver. van werkers in de Gezondheidszorg			64.960	0
Onttrekking aan fonds Febe Ver. van werkers in de Gezondheidszorg			0	0
			<u>66.675</u>	<u>6.188</u>

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2019

GRONDSLAGEN VAN BALANSWAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van de Reformatorisch Maatschappelijke Unie, statutair gevestigd te Veenendaal, bestaan voornamelijk uit:

- a: de bezinning van haar leden ten aanzien van een Bijbels reformatorische visie op ieders maatschappelijke functie;
- b: de samenwerking te bevorderen tussen werkgevers, zelfstandigen, werknemers en beoefenaars van een vrij beroep, die begeren te leven en te werken overeenkomstig de beginselen van Gods Woord;
- c: hulp te verlenen aan leden of groepen van leden die, als gevolg van een Bijbels principiële stellingname of anderszins bij de uitoefening van hun beroep, in noodsituaties komen te verkeren;
- d: het behartigen van de sociale en economische belangen van haar leden, waaronder mede is te verstaan het deelnemen aan en het afsluiten van collectieve arbeidsovereenkomsten en het doen verbindend verklaren daarvan.

Vestigingsadres

Plesmanstraat 68 te Veenendaal.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van de Reformatorisch Maatschappelijke Unie maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijvende activa en passiva op balansdatum en/ of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld naar de grondslag van historische kosten. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, Hoofdstuk C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven". De grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Balanswaardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde, en variëren van 20 - 33,33%

Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide *Reserves en fondsen*

Het eigen vermogen bestaat uit vrij besteedbaar (reserves)- en vastgelegd vermogen (fondsen). Het vrij besteedbaar vermogen is het vermogen dat op balansdatum beschikbaar is voor besteding aan de doelstelling en dient ook als buffer voor onverwachte tegenvallers. Het besteedbaar vermogen bestaat uit bestemmingsreserves door het bestuur bepaald en de continuïteitsreserve.

De continuïteitsreserve is bedoeld als financiële buffer om ook in tijden van teruglopende inkomsten en/of stijgende kosten de continuïteit van de RMU te kunnen waarborgen.

De Algemene reserve is bedoeld om de verschillende reserves op peil te houden als dat niet vanuit een positief exploitatiesaldo mogelijk is en is bestemd voor toekomstige projecten die niet in de reguliere begroting zijn voorzien.

De bestemmingsreserves bestaan uit reserveringen voor doelstellingen welke door het bestuur zijn bepaald. Per bestemmingsreserve is aangegeven wat het oormerk is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen.

De bestemmingsfondsen bestaan uit ontvangen gelden met een geoormerkt bestedingsdoel waarvan de besteding nog niet (volledig) heeft plaatsgevonden. Het bestedingsdoel is onderdeel van de ontvangen gelden en is door de gever van de gelden bepaald.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De contributies, diensten en exploitatiekosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Giften en donaties worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

TOELICHTING OP DE BALANS*Materiële vaste activa*

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	2019	2018
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	183.921	182.125
AF/Bij: (Des)investeringen	<u>-25.888</u>	<u>63.923</u>
	158.033	246.048
Af: Afschrijvingen	<u>-65.910</u>	<u>-62.127</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>92.123</u></u>	<u><u>183.921</u></u>

Eigen vermogen

	2019	2018
	€	€
Stand per 1 januari	632.260	630.240
Toevoeging vanuit resultaatbestemming	<u>8.852</u>	<u>2.020</u>
Stand per 31 december	<u><u>641.112</u></u>	<u><u>632.260</u></u>

De Continuïteitsreserve is bedoeld als financiële buffer om ook in tijden van teruglopende inkomsten en/of stijgende kosten de continuïteit van de RMU te kunnen waarborgen. In 2015 is besloten deze reserve verder te laten stijgen tot een maximum van € 624.000 en daarna jaarlijks de CPI toe de passen.

Algemene reserve

Stand per 1 januari	369.568	348.452
Toevoeging vanuit resultaatbestemming	8.208	46.857
Onttrekking vanuit resultaatbestemming	<u>0</u>	<u>-25.741</u>
Stand per 31 december	<u><u>377.776</u></u>	<u><u>369.568</u></u>

De Algemene reserve is bedoeld om de verschillende reserves op peil te houden als dat niet vanuit een positief exploitatiesaldo mogelijk is en is bestemd voor toekomstige projecten die niet in de reguliere begroting zijn voorzien.

REFORMATORISCH MAATSCHAPPELIJKE UNIE, VEENENDAAL

	2019	2018
	€	€
<i>Reserve Beurzen en Evenementen</i>		
Stand per 1 januari	23.302	30.812
Toevoeging vanuit resultaatbestemming	12.000	24.000
Onttrekking vanuit resultaatbestemming	<u>-34.617</u>	<u>-31.510</u>
Stand per 31 december	<u><u>685</u></u>	<u><u>23.302</u></u>

De Reserve Beurzen en Evenementen is bedoeld voor onregelmatige grote beurzen.

Reserve Actief burgerschap

Stand per 1 januari	25.000	25.000
Toevoeging vanuit resultaatbestemming	3.351	5.930
Onttrekking vanuit resultaatbestemming	<u>-3.351</u>	<u>-5.930</u>
Stand per 31 december	<u><u>25.000</u></u>	<u><u>25.000</u></u>

De Reserve Actief Burgerschap is bedoeld om in te spelen op actuele en maatschappelijke ontwikkelingen. Jaarlijks wordt deze reserve zo mogelijk vanuit een positief exploitatiesaldo aangevuld.

Reserve Loopbaanontwikkeling

Stand per 1 januari	24.320	15.000
Toevoeging vanuit resultaatbestemming	5.600	10.820
Onttrekking vanuit resultaatbestemming	<u>-4.976</u>	<u>-1.500</u>
Stand per 31 december	<u><u>24.944</u></u>	<u><u>24.320</u></u>

De Reserve Loopbaanontwikkeling is bedoeld om het personeel van de RMU de gelegenheid te bieden om arbeidsgerichte scholing te bekostigen.

Reserve Werkwilligenfonds

Stand per 1 januari	<u>80.132</u>	<u>80.132</u>
Stand per 31 december	<u><u>80.132</u></u>	<u><u>80.132</u></u>

Uit de Reserve Werkwilligenfonds kunnen bijdragen worden verstrekt aan leden die door hun principiële houding ten opzichte van stakingen, werkonderbrekingen en acties in hun arbeidssituatie in financiële problemen raken. Tevens kunnen gelden aan het fonds onttrokken worden ter bekostiging van activiteiten die de RMU ontplooit in reactie op sociale en maatschappelijke ontwikkelingen op het terrein van arbeid en beroep, die (dreigen te) leiden tot stakingen, werkonderbrekingen en acties.

	2019	2018
	€	€
<i>Bestemmingsfonds Ethische serie</i>		
Stand per 1 januari	0	18.757
Toevoeging vanuit resultaatbestemming	13.366	7.112
Onttrekking vanuit resultaatbestemming	-6.718	-25.869
Stand per 31 december	<u>6.648</u>	<u>0</u>

Het bestemmingsfonds Ethische Serie is bedoeld voor de bekostiging van thematische boekjes.

Fonds Febe Ver. van werkers in de Gezondheidszorg

Stand per 1 januari	0	0
Toevoeging vanuit resultaatbestemming	64.960	0
Onttrekking vanuit resultaatbestemming	0	0
Stand per 31 december	<u>64.960</u>	<u>0</u>

Het bestemmingsfonds Febe Ver. van werkers in de Gezondheidszorg is bedoeld voor bekostiging van zaken die verband houden met de destijds bestaande doelstelling van Febe.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De huurovereenkomst met betrekking tot het pand Plesmanstraat 68/70 te Veenendaal is aangegaan voor een periode van 5 jaar, eindigende op 31 maart 2024 met een optie voor nog eens 5 jaar. De huur incl. servicelasten voor het jaar 2020 bedraagt ca. € 119.000.

De huurovereenkomst met betrekking tot de kopieermachine is aangegaan voor een periode van 6 jaar. De huur voor het jaar 2020 bedraagt ca. € 5.000.

De RMU is een investeringsverplichting aangegaan voor een nieuwe website van ca. € 36.000. Deze is reeds vooruitbetaald, en al verwerkt is onder de overige vordering in de balans.

TOELICHTING OP DE REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

B A T E N	Uitkomst 2019		Begroting 2019		Uitkomst 2018
	€		€		€
Contributies leden	2.335.303	}	2.607.000		2.341.397
Contributies ondernemers	252.510				245.252
Giften en donaties	13.724		1.000		7.704
Rente	270		1.000		573
Opbrengst dienstverlening	100.012		90.000		70.978
Opbr. ivm fusie Febe Ver. van werkers in de GZ	64.960		0		0
	<u>2.766.779</u>		<u>2.699.000</u>		<u>2.665.904</u>
 LASTEN					
Personeelskosten					
Salarissen	1.339.043		1.341.000		1.291.253
Opbr. Ziekengeld/uitkeringen	-44.632		0		-31.322
Sociale lasten	235.287	}	363.000		199.152
Pensioenlasten	130.111				121.479
Reiskosten	68.171		39.000		58.404
Opleiding	27.800		30.000		20.052
Overige (incl.werk derden en wervingskosten)	62.752		35.000		67.583
	<u>1.818.532</u>		<u>1.808.000</u>		<u>1.726.601</u>
 Bezoldiging van (voormalige) bestuurders					
Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen melding gemaakt van de bezoldiging van bestuurders aangezien de opgave is te herleiden tot een enkele natuurlijke persoon.					
 Externe dienstverlening					
Kosten juridische dienstverlening	71.925		64.000		56.231
 Huisvestingskosten					
Huur	87.066		88.000		94.400
Overige	35.626		40.000		32.423
	<u>122.692</u>		<u>128.000</u>		<u>126.823</u>
 Afschrijvingen					
Afschrijvingen	65.910		68.000		62.127
Boekresultaat	4.306		0		-6.500
	<u>70.216</u>		<u>68.000</u>		<u>55.627</u>
 RMU NU					
Kosten magazines -/- advertentie opbr.	181.641		174.000		165.132

REFORMATORISCH MAATSCHAPPELIJKE UNIE, VEENENDAAL

Promotiekosten

Campagnes & Reclame	139.496	172.000	145.490
Beurzen & Evenementen	34.617	36.000	31.510
Bijdrage Intern Netwerk	53.378	41.000	37.484
Ethische serie	6.718	0	51.610
	<u>234.209</u>	<u>249.000</u>	<u>266.094</u>

Algemene kosten

Kantoorbenodigdheden	1.198	2.000	2.314
Onderhoud kantoorinventaris	8.183	7.000	6.904
Contributies/abonnementen	31.179	38.000	39.356
Porti en mailing	19.823	30.000	28.417
Telefoon en internet	14.486	16.000	14.345
Kosten systeembeheer	63.179	42.000	81.205
Representatie	1.985	7.000	4.378
Accountants- en administratiekosten	22.591	15.000	20.814
Kosten betalingsverkeer	12.190	13.000	12.119
Afschrijvingen contributies en overige	8.000	8.000	0
Actief burgerschap	3.351	0	5.930
Overige algemene kosten	14.724	28.000	47.426
	<u>200.889</u>	<u>206.000</u>	<u>263.208</u>
Totaal lasten	<u>2.629.888</u>	<u>2.629.000</u>	<u>2.604.089</u>

ANALYSE VERSCHILLEN BEGROTING EN WERKELIJKE CIJFERS 2019

Over het algemeen zijn de baten en lasten redelijk conform de begroting. Enkele opvallende zaken:

- Contributies leden zijn licht gedaald als gevolg van daling aantal leden.
- Opbrengst in verband met fusie FEBE is vanwege het bijzondere karakter niet begroot.
- Opbrengst ziekengeld, ontstaan door langdurige ziekte van medewerkers.
- Reiskosten liggen hoger dan begroot in verband met een verschuiving van de kosten woonwerk vanuit de post salariskosten naar de post reiskosten.
- De overige personeelskosten liggen hoger dan begroot in verband met het vertrek van een bestuurder en de werving en selectie van een nieuwe bestuurder en door jubileavergoedingen.
- Lagere kosten campagnes & reclames in verband met vertraging in de lancering van de nieuwe website en de daarbij beoogde campagne naar leden / de interactiemogelijkheden van leden met de nieuwe website.
- De kosten van de ethische serie zijn in verband met het bijzondere karakter hiervan niet begroot.

REFORMATORISCH MAATSCHAPPELIJKE UNIE, VEENENDAAL

Ondertekening van de jaarrekening

Veenendaal, 15 april 2020

Drs. J. Kloosterman MBA, Raad van Bestuur

RAAD VAN TOEZICHT

Drs. A.P. de Jong (voorzitter)

G. van der Heide (2e voorzitter/secretaris)

J. Flier

Dr. ir. H. Paul

Mw. drs. S. Treur

Dr. ir. R.A. Jongeneel



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van de Vereniging Reformatorisch Maatschappelijke Unie

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2019

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2019 van de Vereniging Reformatorisch Maatschappelijke Unie te Veenendaal gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in deze jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Reformatorisch Maatschappelijke Unie per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 *Kleine Organisaties-zonder-winststreven*.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de winst- en verliesrekening over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Vereniging Reformatorisch Maatschappelijke Unie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Ref.: J.MI.20122

accon■avm controlepraktijk B.V., Klein Frankrijk 1, 4461 ZN Goes, Postbus 140, 4460 AC Goes
T: 0113 215 710, F: 0113 221 361, www.acconavm.nl

Op onze dienstverlening en/of andere rechtshandelingen zijn steeds de algemene voorwaarden van accon■avm controlepraktijk b.v. van toepassing, waarin een beperking van aansprakelijkheid is opgenomen. Deze algemene voorwaarden zijn gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 09114597 en zullen op eerste verzoek kosteloos aan u worden toegezonden. Tevens kunt u de algemene voorwaarden via onze website <https://acconavm.nl/algemene-voorwaarden/> raadplegen. Bezoek ook onze website voor meer informatie over onze dienstverlening, onze mensen en onze ambities. Bovengenoemde disclaimer en aansprakelijkheidsbeperking gelden niet alleen voor accon■avm controlepraktijk b.v. maar ook voor iedere andere entiteit binnen het Accon avm-netwerk en onze en hun respectieve personeelsleden.



Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 *Kleine Organisaties-zonder-winststreven*.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 *Kleine Organisaties-zonder-winststreven*. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de verenigingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Goes, 16 juli 2020

accon■avm controlepraktijk B.V.

Origineel is getekend door R. van der Ree MSc RA



BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2019 VAN VERENIGING REFORMATORISCH MAATSCHAPPELIJKE UNIE

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de toelichting 'Gebeurtenissen na balansdatum' ingaande op de gevolgen van het coronavirus COVID-19 op de organisatie. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.